



Vstupná správa pre spracovanie strategického dokumentu SMART stratégia rozvoja regiónu Trnavského samosprávneho kraja

v súlade s Metodikou a inštitucionálnym rámcom tvorby verejných stratégií schválnej uznesením vlády Slovenskej republiky č. 197/2017 zo dňa 26. apríla 2017

Názov strategického dokumentu, pre ktorý sa vytvára Vstupná správa	<i>SMART stratégia rozvoja regiónu Trnavského samosprávneho kraja (ďalej ako „strategický dokument SMART“)</i>
Zadávatel tvorby stratégie	Úrad Trnavského samosprávneho kraja
Plánovacie obdobie	2023 – 2027 (s výhľadom do roku 2030)
Gestor spracovania Vstupnej správy a jeho kontaktné údaje	Mgr. Jozef Viskupič jozef.viskupic@trnava-vuc.sk
Navrhovaný koordinátor prípravných prác spracovania dokumentu a jeho kontaktné údaje	Ing. Attila Tóth, PhD. Oddelenie stratégií a cezhraničnej spolupráce TTSK, attila.toth@trnava-vuc.sk , +421 /33 5559 615
Členovia prípravného tímu/spracovatelia vstupnej správy	Ing. Ida Antipovová, vedúca Oddelenia stratégií a cezhraničnej spolupráce TTSK; Ing. Attila Tóth, PhD., referent Oddelenie stratégií a cezhraničnej spolupráce TTSK; Externí analytici a spolupracovníci: doc. Mgr. Dagmar Cagaňová, PhD. Peter Dolíhal Ing. Darina Dzurjaninová Ing. arch. Vladimír Hrdý Mgr. Miroslav Jurík Ing. Vladimír Jurík Ing. Jaroslav Kácer, Ing. Ján Kelo Mgr. Andrej Kóňa, PhD. Ing., MSc., Jozef Richtarčík Mgr. Vladimír Šandala
Charakter dokumentu	<i>Vypracovanie nového strategického dokumentu</i>
A. Základné údaje o strategickom dokumente SMART	
1. Hlavné ciele, výzvy, problémy a impulzy, na ktoré bude reagovať strategický dokument	
1.1. Hlavné impulzy pre spracovanie strategického dokumentu SMART	
Do pôsobnosti samosprávneho kraja patrí starostlivosť o všestranný rozvoj jeho svojho územia a o potreby jeho obyvateľov. Súčasťou toho je tvorba horizontálnych a sektorových regionálnych rozvojových programov:	
<ul style="list-style-type: none">• sociálneho zamerania (v tom sa rozumejú sociálne služby, spolupráca pri investíciách do sociálnych bytov a zariadení, podmienky pre rozvoj zdravotníctva, výchovy a vzdelávania najmä na stredných školách a ďalšieho vzdelávania, účelné využívanie miestnych ľudských zdrojov, koordinácia rozvoja telesnej kultúry a športu a starostlivosti o deti a mládež),• ekonomického zamerania (podmienky a rozvoj cestovného ruchu a jeho koordinácia• kultúrneho zamerania (tvorba, prezentácia a rozvoj kultúrnych hodnôt a aktivít, starostlivosť o ochranu pamiatkového fondu),• environmentálneho zamerania (účelné využívanie miestnych prírodných a iných zdrojov.	
Kraj vykonáva aj vlastnú investičnú a podnikateľskú činnosť v záujme zabezpečenia potrieb svojho obyvateľstva a rozvoja, spolupracuje s obcami pri tvorbe programov sociálneho a ekonomického rozvoja obcí, zapája sa do medziobecnej spolupráce a rozvíja spoluprácu s územnými celkami a s	



orgánmi iných štátov, vykonáva ďalšie pôsobnosti ustanovené osobitnými zákonmi.

SMART stratégia rozvoja regiónu Trnavského samosprávneho kraja sa v súlade s Metodikou a inštitucionálnym rámcom tvorby verejných stratégií schválnej uznesením vlády Slovenskej republiky č. 197/2017 zo dňa 26. apríla 2017 a Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja MIRRI SR (v 1.0.3)

Hlavné impulzy pre spracovanie strategického dokumentu sú:

- Zlepšenie kvality života obyvateľov na základe vykonaných analýz, spätnej väzby od obyvateľstva, príkladov dobrej praxe doma i v zahraničí, ako aj skúseností zo zahraničia, nových postupov a technológií;
- Optimalizácia činností a zlepšenie pracovného prostredia na úradoch (kraj, samosprávy);
- Aktuálnosť problematiky implementácie inovácií a inteligentných riešení v nadväznosti na skúsenosti a dopady pandémie Covid-19;
- Sieťovanie a prepojenie jednotlivých riešení a procesov (kraj a samosprávy);
- Zdieľanie skúseností, dát a jednotlivých postupov a riešení, vrátane ich prepojení;
- Efektívne využitie nových dodatočných príležitostí a testovanie nových riešení a postupov s prípadným rozšírením po celom kraji či samosprávach;
- Pracovanie s klastrovou politikou ako (najvhodnejšou) možnosťou pre implementáciu a rozvoj inteligentného kraja na základe strategického dokumentu.

Hlavným cieľom spracúvaného dokumentu je na základe kompetencií Trnavského samosprávneho kraja smart procesom zvýšiť kvalitu života cez aplikáciu smart princípov v štyroch doménach – dáta, služby, priestory a IOT. Štyri domény sú zastrešené Smart Government modelom.

Metodika tvorby PHRSR upravuje proces prípravy a obsah strategických dokumentov PHRSR obcí, skupín obcí a VÚC. Smart prístupy by sa mali stať kľúčovými východiskami integrovaných rozvojových stratégií v podobe PHRSR umožňujúcimi využívanie informácií, vedomostí a technológií pre efektívne zabezpečenia prístupu obyvateľov k vyššej kvalite života. Trnavský samosprávny kraj (ďalej len TTSK), ako jeden z ôsmich vyšších územných celkov, momentálne nemá spracovanú komplexnú SMART stratégiu a v rámci koncipovania verejných politík čiastočne absentuje takýto prístup. Úrad TTSK bude vďaka strategickému dokumentu disponovať materiálom s procesným prístupom aplikovaným na oblasť SMART, ktorý poskytne zamestnancom úradu a implementátorom politík lepší prehľad o vybraných oblastiach, čo prispeje k lepšiemu strategickému riadeniu a plánovaniu na jednotlivých úsekoch v súlade s kompetenčným rámcom VÚC.

1.2. Prehľad východiskových koncepčných dokumentov a informačných zdrojov

Medzi koncepčné východiskové dokumenty radíme dokumenty na nadnárodnej, národnej a regionálnej úrovni.

Nadnárodná a makroregionálna úroveň:

- The European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities
- Ďalšie programy pre rozvoj Smart City / Region v nadväznosti na dokument The European Innovation Partnership on Smart Cities and Communities
- Digitálny kompas
- Stratégia Európa 2020
- Stratégia pre udržateľnú a inteligentnú mobilitu – nasmerovanie európskej dopravy do budúcnosti
- Stratégia Európa 2030 (Rámec politík v oblasti klímy a energetiky, Energetická únia)
- The EU Strategy on adaptation to climate change

- The EU Green Deal
- Danube region strategy

Národná úroveň:

- Podpora inovačných riešení v slovenských mestách
- Národné priority implementácie Agendy 2030
- Stratégia rozvoja Slovenska do roku 2030
- Stratégia hospodárskej politiky SR do roku 2030
- Akčný plán rozvoja elektromobility v Slovenskej republike
- Stratégia rozvoja elektromobility v Slovenskej republike a jej vplyv na národné hospodárstvo Slovenskej republiky
- H2ODNOTA JE VODA - Akčný plán na riešenie dôsledkov sucha a nedostatku vody
- zákon o sociálnej ekonomike
- Národný lesnícky program SR 2021 – 2030
- Národná vodíková stratégia, Akčný plán pre vodík
- Národný program rozvoja výchovy a vzdelávania na obdobie rokov 2018-2027
- Strategický plán rozvoja dopravy SR do roku 2030
- Národná stratégia rozvoja cyklistickej dopravy a cykloturistiky v Slovenskej republike
- Národná stratégia trvalo udržateľného rozvoja Slovenskej republiky
- Envirostratégia 2030 - Zelenšie Slovensko – Stratégia environmentálnej politiky Slovenskej republiky do roku 2030
- Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021 – 2030
- Stratégia hospodárskej politiky SR do roku 2030
- Stratégia adaptácie Slovenskej republiky na zmenu klímy
- Stratégia adaptácie SR na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy
- Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021 – 2030
- Konceptcia energetickej efektívnosti SR
- Konceptcia mestského rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030
- Stratégia výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu SR

Regionálna úroveň:

- Územný plán Trnavského samosprávneho kraja (platný dokument)
- Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja na roky 2024 – 2027 (rozpracovaný dokument)
- Regionálna integrovaná územná stratégia Trnavského samosprávneho kraja na roky 2014 – 2020 (platný dokument)

1.3. Spôsob zapracovania existujúcich dotknutých koncepcií a stratégií

Dokumenty v rámci inovatívneho, inovačného a smart prístupu v rôznych spôsoboch rozvíjajú, koncipujú alebo integrujú víziu Slovenska ako krajiny vysoko konkurencieschopnej a technologicky vyspelej. Smart stratégia v rámci dotknutých koncepcií a stratégií nastaví prepojenie týchto dokumentov a potrebné procesy z nich vyplývajúce pre TTSK.

Slovensko sa zaviazalo k viacerým dokumentom a vytvorilo z nich vlastné koncepčné dokumenty, stratégie, k naplneniu svojich záväzkov. Vo viacerých prípadoch Slovensko prenáša naplnenie záväzkov na svoje regióny na základe nastavených procesov a kompetenčného zákona.

Potrebné je však zmapovanie dokumentov a ich priamy vplyv na jednotlivé oblasti implementácie agendy inteligentných regiónov a inteligentných miest. Koncepčné smerovanie jednotlivých dokumentov spolu s ich prepojením na agendu inteligentných regiónov má rôzne úrovne a požiadavky. Vplyv dokumentov a možnosti využitia nastavených nástrojov bude predmetom analytickej časti, čo následne vyústi návrhovej časti ako aj bude použité v rámci implementačnej časti pri definovaní nástrojov, procesov a nariadení, o ktoré sa smart región bude opierať.

1.4. Hlavné výzvy a problémy, na ktoré strategický dokument SMART reaguje



Túto časť je možné chápať ako základ pre Analytickú časť strategického dokumentu. Každá z hlavných oblastí je rozdelená do nasledovných sekcií:

- Východiskový rámec – ciele a nosné koncepčné dokumenty;
- Základné údaje/dáta – údaje vzťahujúce sa k Slovenskej republike a primárne k TTSK;
- Identifikované problémy – v prípade každej oblasti, ktorá je definovaná v rámci EVS projektu a pre ktorú sa zostavujú ako analytické, tak aj koncepčné procesné realizácie,, je stanovený globálny cieľ a niekoľko vybraných opatrení a ďalšie doplňujúce aktivity, ako naplniť ciele oblastí a hlavný stanovený cieľ stratégie;
- Potenciály a výzvy - každá oblasť má niekoľko vybraných hlavných výziev odpovedajúcich na identifikovanú SWOT a jej stratégiu, a ďalšie sú doplňujúce nakoľko môže v prípade návrhov dochádzať k prerokovaniu medzi oblasťami, ktorým sa stratégiu venuje na základe EVS projektu a ním definovaných oblastí;
- Návrhy na doplnenie dát, potrebných pre rozhodovanie – aké dáta by bolo dobré mať k dispozícii pre naplnenie podstaty smart governance.

Jednotlivé analytické podklady budú spracované na základe rešerše otvorených dostupných materiálov a skúseností expertov.

Definícia stratégie smart obce/mesta a regiónu môže byť opísaná „smart“ trojuholníkom, ktorý je tvorený troma základnými piliermi:

- Smart prostredím – ochranou a udržateľným využívaním zdrojov;
- Smart ekonomikou – udržateľným, efektívnym a konkurencieschopným zhodnocovaním zdrojov;
- Smart komunitou – rozvíjajúcim sa, učiacim sa, zdravým a aktívnym spoločenstvom obyvateľov, podnikateľov, návštevníkov vrátane smart spravovania/riadenia (governance).¹

Oblasť kvalitné a dostupné služby regiónu zahŕňa na základe stanovených oblastí riešenia EVS pre Smart stratégiu Zdravotníctvo, sociálne veci a kultúru. Rozšírené podružné oblasti, ktorých sa agenda dotýka sú šport a voľnočasové aktivity, problematika bývania, bezpečnosť (aj kybernetická), informačné a komunikačné technológie (IKT), elektronické služby, dátová problematika, samospráva (smart governance).

Identifikované problémy v spojitosti s agendou Smart stratégie:

- Nízka úroveň digitalizácie TTSK, samospráv, ako aj vlastných organizácií a nedostatočne riešená dátová problematika, následne na ich základe aj rozhodovanie;
- Nie je vybudovaný otvorený digitálny a participatívne riadený región s monitoringom verejných politík;
- Elektronické služby nie sú orientované na životné situácie, je potrebné zlepšiť používateľskú kvalitu elektronických služieb;
- Nedostatočné využívanie moderných technológií pri diagnostických a liečebných postupoch, telemedicína, nedostatočný manažment pacienta;
- Digitalizácia zdravotníctva vo forme e-zdravie, komunikácia s pacientom na diaľku, digitalizácia dokumentácie;
- Nedostatok nových foriem sociálnych služieb a ich prepojenosť najmä prostredníctvom moderných technológií a digitalizácie;
- Potreba aktívneho prístupu k monitoringu a znižovaniu znečisťovania ovzdušia s cieľom zníženia chronických ochorení využívaním IOT;
- Digitalizácia kultúrnych inštitúcií je na nízkej úrovni s ohľadom na získavanie dát ponuky produktov, návštevnosti, výkonnosti týchto inštitúcií s cieľom zvýšenia ich atraktívnosti;
- Nízka miera inovačnej aktivity a spolupráce s výskumnými a vzdelávacími inštitúciami;

¹ <https://www.mirri.gov.sk/sekcie/regionalny-rozvoj/metodicke-a-koncepcne-materialy/>



- Nedostatočné prepojenie kultúrnych, vzdelávacích a voľnočasových inštitúcií a priestorov, čo má za následok nízky záujem mládeže o trávenie času v týchto organizáciách, nakoľko organizácie nevyužívajú moderné technológie a dátovú analytiku;
- Potreba zvýšenia bezpečnosti ako dôležitého faktora kvality života obyvateľov regiónu prostredníctvom senzoričky, kamerových systémov, rozširovanie internetového pokrytia a zároveň aj vyššia bezpečnosť prostredníctvom zlepšenia a zabezpečenia systémov proti kybernetickým útokom a celkovú kybernetickú bezpečnosť.

Potenciály a výzvy:

- Digitalizácia služieb, procesov, projektového riadenia a monitoringu priebehu a cieľov v TTSK, samosprávach a organizáciách v ich pôsobnosti, vrátane dátovo riadeného rozvoja kraja;
- Zlepšenie dostupnosti a kvality zdravotnej starostlivosti prostredníctvom využívania moderných technológií a modernizácie zdravotníckej infraštruktúry, prepojenosť poskytovania sociálnych a zdravotných služieb;
- Nastavenie efektívneho systému sociálnej starostlivosti s previazaním rôznych foriem poskytovania služieb a s využitím moderných smart technológií;
- Vytvorenie platformy zdieľania informácií s cieľovou skupinou a organizáciami ako aj vnútornými štruktúrami TTSK;
- Elektronické služby orientovať na životné situácie, analýza elektronických služieb TTSK s dôrazom na efektívnosť, interoperabilitu, štruktúru a bezpečnosť;
- Zavádzanie smart technológií a procesov v oblasti rozvoja a prepojenia sociálnych služieb so zdravotnými službami;
- Definovanie potenciálu kultúrneho odvetvia s ohľadom na miestne komunity a aplikáciou inteligentného manažmentu kultúrneho odvetvia kraja s cieľom systematického rozvoja na základe kreatívneho priemyslu podporeného inteligentnými technológiami a procesmi smerovanými na udržateľnosť tohto odvetvia a jeho zvýšenú výkonnosť dosiahnutú okrem iného aj bližším prepojením s odvetvím cestovného ruchu;
- Využitie potenciálu moderných informačno-komunikačných technológií a dátovej štruktúry pre zvýšenie atraktívnosti kultúrnych a športových (voľnočasových) zariadení;
- Efektívnejší systém sprístupňovania informácií širokej verejnosti za pomoci využitia inteligentných informačno-komunikačných technológií, ktorý prispeje k zvýšeniu transparentnosti a otvorenosti orgánov, zabezpečujúcich správu vecí verejných;
- Vytvorenie komplexného manažérskeho systému regiónu;
- Podpora zavádzania elektronického podpisu vo vnútri úradu a v spolupráci s mestami, s orgánmi štátnej správy a organizáciami v pôsobnosti kraja;
- V rámci prevencie kriminality, krízových udalostí a obyvateľov v núdzi by malo byť zabezpečené pomocou moderných technológií informovanie verejnosti o možnostiach získania pomoci v rámci regiónu, či už v prípade nebezpečných, krízových alebo inak závažných udalostí;
- Vybudovanie centrálného dispečingu, ktorý bude zabezpečovať systémovú bezpečnosť, integritu video streamov a záznamov z kamier, prípadne zriadiť audítora kybernetickej bezpečnosti alebo nemu podobný personálny alebo technologický manažérsky proces;
- Vypracovať komplexný pohľad na dáta v priestore. Vytvoriť dátovú štruktúru územného plánovania s prepojením na agendu geografického informačného systému s napojením na register katastra, register adrešných budov a ďalšie registre dát ako uličný systém, daňový systém, systém na evidenciu dostupných bytov na prenájom v územnej samospráve, cenovej mapy a podobne;
- Zverejnenie všetkých údajov samosprávy, ktoré nepodliehajú utajeniu alebo neobsahujú citlivé dáta, či osobné údaje a to vo forme otvorených údajov a umožniť tak ich ďalšie využitie pre verejnosť, ktorá ich bude môcť využívať v rôznych analýzach a pri vývoji programov;
- Profesionálne strategické riadenie a plánovanie s využitím moderných postupov a technológií
- Rozvoj stavebného informačného modelovania - Building information modelling (BIM) - technológií a zvýšenie pripravenosti kraja na využitie BIM v rámci verejného obstarávania;



- Vytvorenie regionálnej dátovej platformy a analytického centra, ktoré bude slúžiť ako informačná základňa pre budúce smart riešenia.

Pohľad na požadované dáta:

- Užívateľské výskumy poskytovaných elektronických nástrojov;
- Priestorové dáta;
- Pokrytie vysokorýchlostným internetom;
- Spôsob zabezpečenia správy IKT na úrovni kraja a jeho organizácií;
- Dáta vývoja ochorení s ohľadom na štruktúru obyvateľstva a jeho polohu pobytu;
- Štruktúra kultúrnej, vzdelávacej a kreatívnej oblasti s ohľadom na skladbu produktu, používateľskú základňu, prepojenosť a inovačnú výkonnosť s možnosťou exportu;
- Ďalšie dáta spojené so zabezpečením odstránenia nedostatkov a implementácie procesov na zlepšenie (potenciály a výzvy).

Oblasť zdravé prostredie regiónu a zmena návykov zahŕňa podľa projektu EVS oblasti integrovaná doprava, životné prostredie a územné plánovanie. Rozšírené podružné oblasti sú odpadové hospodárstvo a cirkulárna ekonomika, energetika, mobilita, nová výstavba, správa zariadení a budov/facility management, rozvoj a údržba infraštruktúry, adaptácia na zmenu klímy, biodiverzita.

Identifikované problémy:

- Zvyšujúci sa celkový objem komunálneho odpadu;
- Zmena klímy a s tým súvisiace problémy a hrozby;
- Narastajúci počet automobilovej dopravy a s tým súvisiace negatívne dopady;
- Nedostatočne využívané možnosti obnoviteľných zdrojov energie, zároveň vysoká energetická náročnosť budov v portfóliu kraja a samospráv v kraji, ako aj nimi zriadených organizácií;
- Nedostatočný manažment územného plánovania a územného rozvoja aj v spojitosti s využívaním poľnohospodárskej pôdy, procesu novej výstavby a obnovy aktuálnej infraštruktúry, zároveň potreba prepojenia územného plánovania so samosprávami kraja;
- Adaptácia na zmenu klímy využívaním inteligentných technológií a inovatívnych procesov v rámci vodozádržných opatrení, ekologických a prírode blízkych foriem poľnohospodárskej výroby, znížením energetickej náročnosti budov, zvýšením energetickej účinnosti zdrojov a využívaním obnoviteľných zdrojov energie s následným zlepšovaním kvality ovzdušia;
- Digitálna transformácia a údajové energetické hospodárstvo pre zvýšenie inovatívnosti a atraktívnosti kraja a modernizácia trhu práce, podpora inovatívnych riešení
- Smart monitoring a manažment spotreby energií a správa zariadení a budov/facility manažment;

Potenciály a výzvy

- Efektívne využívanie komunálneho odpadu, jeho zníženie a inteligentné spracovanie;
- Zníženie individuálnej automobilovej dopravy v prospech verejnej, zdieľanej alebo ekologickej;
- Efektívne využívanie obnoviteľných zdrojov energie, znižovanie energetickej náročnosti budov a inteligentné spravovanie znižovania tepelnej záťaže kulminovanej najmä v letnom období;
- Implementácia nových technológií v oblasti cirkulárnej ekonomiky. Používanie inteligentných digitálnych technológií s inováciami existujúcich procesov pri uplatňovaní získavania, implementácie a rozvoja nových nápadov;
- Dlhodobý nepriaznivý vývoj deľby prepravy do práce v prospech cestnej dopravy (najmä individuálna), zároveň je slabo vybudovaná infraštruktúra pre bezpečný a komfortný pohyb cyklistov, chodcov a riešenie parkovania (odstránenie parkovania na chodníkoch a presun do parkovacích domov a záchytných parkovísk v blízkosti uzlov verejnej dopravy), nízky počet nabíjajúcich staníc pre elektromobily ako aj pre bicykle;



- Nízka úroveň využívania systému a následných výhod zo zdieľanej ekonomiky (napríklad spolujazda/carpooling a zdieľanie áut/car sharing, zdieľanie bicyklov a elektrobicyklov, prípadne iné);
- Kvalita ovzdušia (najmä vplyvom dopravy) sa zhoršuje a to má nepriaznivý vplyv na zdravie obyvateľstva;
- Na území TTSK je nízky podiel vyprodukovanej a využívanej elektrickej energie z obnoviteľných zdrojov na energetickom mixe (veterná, slnečná, vodná, geotermálna, ...), zároveň je zo strany kraja nedostatočná podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie;
- Dlhodobé znižovanie kvality prostredia a jeho funkčných systémov je následkom šetrenia finančných prostriedkov pri obstarávaní územnoplánovacích podkladov a dokumentácií;
- Na území je nedostatočný zber a distribúcia aktuálnych digitálnych dát pre oblasť výstavby a územného plánovania. Rovnako je to aj v získavaní a distribúcií dát ohľadom stavu a rozvoja životného prostredia a dopravy;
- Potenciál autonómnych foriem dopravy pre rozvoj hromadnej a nákladnej dopravy v kraji. Podpora pre rozvoj ekologických foriem individuálnej automobilovej a nákladnej dopravy či hromadnej dopravy (elektrina, vodík, bioplyn);
- TTSK sa môže venovať energetickému manažmentu a zvyšovanie energetickej efektívnosti vlastných budov, zároveň podnecovať k energetickej efektívnosti spoločnosti a samosprávy na svojom území;
- Zvýšenie kvality analytických a odborných kapacít, zber relevantných údajov o doprave (objem, trasy, emisie, hluk) a ich využívanie pri monitoringu a plánovaní dopravy a mobility;
- Inteligentné riešenia pre zvyšovanie bezpečnosti všetkých účastníkov dopravy;
- Podpora zavádzania inovatívnych technológií pri monitoringu a sanáciách environmentálnych záťaží;
- Podpora zavádzania inovatívnych technológií pri monitoringu a sanáciách environmentálnych záťaží. Vytvorenie environmentálnej mapy kraja formou integrácie a vizualizácie environmentálnych dát v mapových aplikáciách kraja, podpora zvyšovania dostupnosti informácií z monitoringu v rámci kraja pre obyvateľov a organizácie;
- Využívanie Internetu vecí/loT technológií na meranie kvality ovzdušia, predikcia dát na základe údajov, využívaní dát operátorov, využívanie dronov a mobilných monitorovacích staníc;
- Využívanie moderných interaktívnych tematických prostriedkov, digitálnych informačných panelov a vizualizácií, interaktívnych náučných chodníkov a podobne pre inovatívne a kvalitné zefektívnenie environmentálnej výchovy a vzdelávania, postavených na princípoch udržateľného rozvoja vedúcemu k šetrnejšiemu a zodpovednejšiemu vzťahu k životnému prostrediu, so silným dôrazom na klimatické zmeny a uhlíkovo neutrálnu ekonomiku
- Rozvoj slaboprúdovej technickej infraštruktúry umožňujúcej zvyšovanie digitalizácie a dostupnosť verejných služieb;
- Systematické budovanie integrovaného plánovania, rozvoj strategického a územného plánovania na základe aktualizácie a tvorby dátovej základni, implementácie technologických prostriedkov v prepojení na inovatívne a inteligentné technológie a procesy

Pohľad na požadované dáta:

- Emisie;
- Podiel zelených plôch a vývoj;
- Živelné pohromy a nimi vzniknuté škody, lokalizácia a pôvod živelných pohrôm;
- Vývoj teploty v samosprávach a v kraji spolu s vývojom sucha a kvalitou či spotrebou vody;
- Energetický mix;
- Vývoj a elektrifikácia dopravy a dopravných obslužných systémov na základe inteligentných technológií a loT;
- Potenciál prepravy obyvateľstva udržateľným spôsobom dopravy, ako aj vývoj udržateľnej dopravy s ohľadom na monitoring bezpečnosti a možností integrácie;
- Vývoj zdieľanej ekonomiky;

- Ďalšie dáta spojené so zabezpečením odstránenia nedostatkov a implementácie procesov na zlepšenie (potenciály a výzvy).

Oblasť prosperujúci a inovatívne orientovaný región zahŕňa oblasti EVS projektu nasledovne – regionálny rozvoj, cestovný ruch a vzdelávanie. Rozšírené podružné oblasti sú podpora inovatívnych a kreatívnych priemyslov, podpora vedy a výskumných centier, podnikateľské inkubátory a akcelerátory, riešenie zamestnanosti a rozvoj lokálneho podnikania.

Identifikované problémy:

- Nedostatočné a málo atraktívne zázemie/prostredie pre inovácie a priťahovanie talentov, zapríčinené najmä nedostatočným manažmentom inovácií;
- Nízka miera prípravy spoločných projektov v území a nevyužívanie potenciálu možných synergií, nízka miera spolupráce medzi súkromným, verejným a akademickým sektorom;
- Nízka miera prípravy a realizácie inovatívnych projektov a PPP projektov na úrovni miestnej, ako aj regionálnej samosprávy;
- Financovanie investičných projektov primárne zamerané na zdroje z EÚ fondov, nedostatočné využívanie inovatívnych foriem financovania a návratných foriem financovania investičných projektov;
- Nedostatočné využívanie potenciálu občianskych iniciatív, kultúrneho a kreatívneho priemyslu, IKT a herný priemysel/game industry s dôrazom na návratnosť vložených investícií
- Nedostatočné využívanie priestoru Štadióna Antona Malatinského ako priestoru pre realizáciu kultúrnych podujatí s medzinárodnou relevanciou a klientskym zásahom a zároveň priestorom vhodným pre pilotné a ostré nasadzovanie moderných princípov manažmentu klienta založených na pokročilých technológiách zameraných predovšetkým na zvýšenie bezpečnosti návštevníka a jeho retenčný manažment
- Nízka miera inovačnej aktivity podnikateľských subjektov, najmä malých a stredných podnikov a lokálny charakter malých a stredných podnikov/MSP s nízkou mierou exportnej aktivity vyplývajúca z nedostatočného prepojenia (akademická obec, verejný a podnikateľský sektor) a jeho manažmentu;
- Ohrozenie pracovných pozícií z dôvodu automatizácie (Priemysel 4.0);
- Nízka úroveň spolupráce medzi univerzitami a mestami v oblasti vývoja nových smart riešení na území kraja;
- Nejasné ciele a výsledky Regionálnej inovačnej stratégie TTSK v nadväznosti na slabú aplikačnú časť prenesenú do praxe.

Potenciály a výzvy:

- Vytvorenie a podpora inovačného ekosystému v kraji a zvýšenie atraktívnosti kraja pre pôsobenie inovatívnych spoločností a pritiaženie talentov;
- Potenciál kultúrneho a kreatívneho priemyslu v kraji, vrátane IKT a herný priemysel/game industry;
- Inteligentné a inovatívne prepojenie destinácií kraja na základe dátovej štruktúry a prepojenia s tematicky príbuznými okolitými destináciami;
- Inovatívne prístupy k vzdelávaniu a technologická inovácia vo vybavení vzdelávacích inštitúcií, prehĺbenie spolupráce medzi vzdelávacími inštitúciami a prepojenie na prax;
- Aktívne zapájanie občanov do vecí verejných prostredníctvom technologických a procesných inteligentných riešení s cieľom zvýšenia informovanosti, angažovanosti a dôvery;
- Profesionalizácia verejného obstarávania a smerovanie k metóde „Best Value“ ktorá je zameraná na kritéria kvality a nie iba na najnižšiu cenu. Tento prechod je potrebný pre úspešnú implementáciu inovácií, na získanie inovatívnych dodávateľov s vysokou pridanou hodnotou;
- Inovačné centrá – zamerané na ochranu ekosystému a biodiverzity, ďalej na produkciu a výrobu potravín s ohľadom na ochranu pôdy a vody, inovačné centrum na rozvoj smart riešení spolu s „living hub“ (miesto na testovanie smart riešení);



- Podpora transferu know-how a technológií medzi akademickou, podnikovou sférou a mestami kraja prostredníctvom vytvárania inovačných centier, podpora rozvoja inovatívnych projektov;
- Zabezpečenie prípravy rozvojových plôch pre inovatívne MSP s projektami s porastovou kapacitou, rozvojom miestnej infraštruktúry a to aj formou využitia brownfieldov/hnedých zón (prestavba, resp. obnova jestvujúcich budov).

Pohľad na požadované dáta:

- Údaje o projektoch a projektovej činnosti;
- Definícia „mestských oblastí“ na území kraja, na ktoré sa odvoláva napr. Nízkouhlíková stratégia. Vymedzenie jednotlivých území, napríklad s využitím analýzy pohybu obyvateľstva na základe SIM;
- Údaje o počte spoločných verejných obstarávaní v samosprávach v kraji (tzv. „Príležitostné spoločné obstarávanie“) a oblastiach, v ktorých boli realizované, vrátane hodnotenia prínosov;
- Ďalšie dáta spojené so zabezpečením odstránenia nedostatkov a implementácie procesov na zlepšenie (potenciály a výzvy).

Analýza musí obsahovať komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie vo vymedzených kľúčových oblastiach (zdravotníctvo, sociálne veci, vzdelávanie, integrovaná doprava, ako doplnenie k Plánu udržateľnej mobility TTSK, životné prostredie ako doplnenie k nízko-uhlíkovej stratégii, kultúra, regionálny rozvoj (t.j. zvyšovanie hospodárskej konkurencieschopnosti regiónu, znižovanie chudoby a zvyšovanie zamestnanosti s vyššou pridanou hodnotou) a cestovný ruch, ako aj vo väzbe na existujúce relevantné stratégie a koncepcie, zhodnotenie súčasného stavu a súčasných optimalizačných, technických a technologických riešení, vrátane využívania riešení SMART princípov v území, s ohľadom na realizovaný výkon verejnej moci a poskytované verejné služby vymedzené kompetenčným rámcom VÚC a to v oblasti originálnych kompetencií, ako aj preneseného výkonu štátnej správy v súlade s prioritami OP EVS a dotknutou výzvou vo vymedzenej štruktúre:

- Analýza strategických potrieb samosprávneho kraja (analýza súčasného východiskového stavu a analýza súčasných platných strategických a koncepčných dokumentov na regionálnej a národnej úrovni v bode 5 Vstupnej správy k strategickému dokumentu SMART) v kontexte vlastných a prenesených kompetencií TTSK s ohľadom na aplikáciu princípov SMART politik v regiónoch. Vykonaná analýza potrieb bude zohľadňovať príklady dobrej praxe zo Slovenska, z Českej republiky a z ďalšej zahraničnej krajiny, vrátane schválených a koncepčných dokumentov na národnej úrovni;
- Zmapovanie existujúcich a možných technologických riešení na území regiónu s dôrazom na „Internet vecí“ (IoT) a technológie vo verejnom priestore, vrátane rešpektovania odporúčaní orgánov ústrednej štátnej správy Slovenskej republiky (napr. v oblasti bezpečnosti, verifikácie kvality zariadení, ochrany súkromia, finančnej efektívnosti a podobne).
- Samostatná SWOT analýza pre každú verejnú politiku alebo verejnú službu, v rámci ktorej sa predkladá implementácia SMART prístupu.

Tabuľka 1: SWOT analýza pre Vstupnú správu k strategickému dokumentu SMART

Oblasť	Silné stránky	Slabé stránky	Príležitosti	Ohrozenia
Zdravotníctvo	<ul style="list-style-type: none"> - Pokrytie všetkých medicínskych odborov na území kraja - Veľký potenciál regionálneho 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočné pokrytie internetom - Nepostačujúca dátová základňa - Zlá technická vybavenosť 	<ul style="list-style-type: none"> - Zavedenie pokrokových smart prvkov do manažmentu starostlivosti o pacienta 	<ul style="list-style-type: none"> - Finančné zabezpečenie projektov - Možnosti prepojenia jednotlivých zdravotníckych zariadení



	<p>manažmentu zdravotníctva</p> <ul style="list-style-type: none">- Dostatočný počet zdravotníckych zariadení pokrývajúcich potreby občanov kraja	<ul style="list-style-type: none">- Nerovnomerné rozvrhnutie typov zdravotníckych zariadení- Nízka miera integrácie zdravotných služieb a ich elektronizácie- zhoršujúci sa stav poskytovania zdravotnej starostlivosti, slabé využitie informačno-komunikačných technológií v zdravotníctve	<ul style="list-style-type: none">- Zvyšovanie odbornej spôsobilosti lekárov a zvyšovanie úrovne služieb zdravotníctva najmä s ohľadom na vyššiu mieru využitia IKT a smart technológií	<ul style="list-style-type: none">- Odmietanie nového zo strany starších lekárov- Zvyšovanie odbornej spôsobilosti lekárov a zvyšovanie úrovne služieb zdravotníctva najmä s ohľadom na vyššiu mieru využitia IKT a smart technológií
Sociálne veci	<ul style="list-style-type: none">- Vysoká adaptívnosť pracovníkov a zamestnancov v kraja v prípade krízových situácií čo môže mať pozitívny dopad na rýchlú implementáciu smart agedny	<ul style="list-style-type: none">- Zlá dátová štruktúra stavu a počtu sociálnych zariadení spolu s dátami ohľadom klientov týchto zariadení- Nepostačujúca dátová štruktúra stavu obyvateľstva voči negatívnym dôsledkom vplyvu a ohrození na základe sociálneho stavu v následnosti na ekonomické následky, zdravotné následky, životné udalosti a podobne	<ul style="list-style-type: none">- Využívanie smart technológií, IoT a inovatívnych procesov pri práci s klientom- Podpora projektov sociálnej infraštruktúry umožňujúcich prechod inštitucionálnych služieb na komunitné s využitím smart prvkov umožňujúcich lepšiu starostlivosť o klientov- Bezpečnosť a monitoring kriminality v meste	<ul style="list-style-type: none">- Odmietanie smart zo strany klientov stáriešho veku alebo IT slabo vzdelaného obyvateľstva- Zvyšujúci sa počet obyvateľov odkázaných na sociálnu pomoc- Podpora projektov sociálnej infraštruktúry zameraných na využitie smart prvkov umožňujúcich lepšiu starostlivosť o klientov
Vzdelávanie	<ul style="list-style-type: none">- Silné zázemie a početnosť	<ul style="list-style-type: none">- Slabá reflexia požiadaviek	<ul style="list-style-type: none">- Profesionálne orientovaný bakalár	<ul style="list-style-type: none">- Klesajúca demografická



	<p>vzdelávacích inštitúcií v kraji</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vysoký inovačný potenciál - Zabezpečená internetifikácia vzdelávacích zariadení - Prítomnosť viacerých vysokých škôl na území kraja - Široké zastúpenie stredoškolských zariadení rôznych typov a odborných zameraní 	<p>zamestnávateľo v prepojení na kurikulá VŠ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nedocenené postavenie a financovanie pedagógov na VŠ - Slabé technické vybavenie - Slabé využívanie inovačného potenciálu a nepostačujúce inovatívne vzdelávanie - Nízka úroveň výskumu a vývoja v oblasti inovácií a inteligentných riešení 	<ul style="list-style-type: none"> - Networking 5-tich vysokých škôl na území TTSK (potenciál pre rozvoj technologických riešení - IoT, aplikácie, dáta) - Zlepšiť spoluprácu MŠ, SŠ, VŠ - Rozvoj kompetencií vo vzťahu k Industry 4.0 - Systematická pozornosť k celoživotnému vzdelávaniu - Rozvoj podnikateľských zručností na VŠ 	<p>krivka a s tým súvisiaci pokles študentov VŠ</p> <ul style="list-style-type: none"> - Slabá projektová aktivita na zavádzanie, stabilizáciu a rozširovanie inovatívnych technológií a procesov vo výučbovom procese - Nízka alebo žiadna úroveň IT technikov na vzdelávacích inštitúciách s potrebnou špecializáciou
<p>Integrovaná doprava ako doplnenie k Plánu udržateľnej mobility TTSK</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Silná dopravná sieť, napojenie na medzinárodnú dopravnú sieť - Potenciál v oblasti rozvoja dopravy na základe svojho významu v oblasti dopravy - Hustá sieť pozemných komunikácií - Prítomnosť železničnej trate - Dobrá dopravná dostupnosť súvisiaca s napojením na rýchlostnú cestu R1 a nadregionálnu 	<ul style="list-style-type: none"> - Slabá alebo žiadna integrovaná prepojenosť dopravy na území TTSK - Slabo, až takmer vôbec rozvinutá lodná doprava - Veľmi nízka úroveň zbierania dát o doprave a užívateľoch dopravných infraštruktúr - Slabá pripravenosť na elektronickú dopravu a ekologické typy dopravy pre chýbajúcu infraštruktúru a dáta 	<ul style="list-style-type: none"> - Možnosť dobudovania senzorov a optiky pri rekonštrukciách dopravných infraštruktúr - Vysoká miera možnosti elektrifikácie - Na základe pokrytia wifi signálom verejnej dopravy je možná adaptácia a reštrukturalizácia verejnej dopravy s ohľadom na obyvateľstvo a jeho potreby s následným ekonomickým úžitkom pre kraj 	<ul style="list-style-type: none"> - Pri vytvorení integrovanej dopravy nebude vytvorený predpoklad pre možnosti získania dát - Pri neúmernej elektrifikácii dopravy môže prísť k zvýšenej energetickej záťaže - Rozvoj dopravy nebude sprevádzaný s implementáciou IoT technológií a smart systémov na manažovanie dopravy, zvyšovanie bezpečnosti dopravy a jej



	železničnú trať a diaľnicu			účastníkov, či iné
Životné prostredie ako doplnenie k nízko-uhlíkovým stratégiám	<ul style="list-style-type: none"> - Vysoký počet a výrazná kvalita poľnohospodárskeho územia - Vysoký počet podzemných vôd - Technologická infraštruktúra vodného diela Gabčíkovo - Nízkouhlíková stratégia kraja na znižovanie emisií CO₂ s výhľadom do roku 2030 - Zriadenie elektromobility ako ekologickú náhradu obmeny vozového parku - Prítomnosť chránených území na území kraja 	<ul style="list-style-type: none"> - Nedostatočný manažment odpadového hospodárstva a cirkulárnej ekonomiky - Nevyslané environmentálne záťaž na území kraja - Žiadne pokrytie IoT systémami na sledovanie úrovne znečistenia ovzdušia a iných dátach ohľadom životného prostredia - Zmenená krajinná štruktúra spôsobujúca úbytok lokalít s výskytom vzácnych druhov rastlín a živočíchov - Neefektívny systém evidencie zvozu odpadu 	<ul style="list-style-type: none"> - Nevyužitý potenciál vybudovania informačno-technologickej platformy na zber a analýzu údajov ohľadom životného prostredia prostredníctvom IoT - Podpora využívania smart technológií v oblasti monitoringu spotreby pitnej vody, resp. v oblasti čistenia odpadových vôd - zavádzanie inteligentných riešení pre potreby krízového riadenia a ochrany pred prírodnými katastrofami 	<ul style="list-style-type: none"> - Oklieštené možnosti v rámci kompetencií kraja a prípadného prepojenia medzi samosprávami - Nezávládnutie implementácie manažmentu vo svojej komplexnosti a prepojenosti v rámci dátovej štruktúry - Narastanie počtu čiernych skládok odpadu a výskyt nebezpečných odpadov na týchto skládkach - negatívne vplyvy globálneho otepľovania a zmien klímy na životné prostredie
Kultúra	<ul style="list-style-type: none"> - Relatívne silné kultúrne zázemie s kontinuálnym rozvojom inovatívnych prvkov - Proexportný potenciál kultúrnych prvkov kraja predovšetkým v cezhraničnom kontexte 	<ul style="list-style-type: none"> - Zlý technický stav niektorých športových, kultúrnych a voľnočasových zariadení - Slabé informačno-komunikačné prepojenie a zber dát o návštevníkoch - Nevyužitý potenciál 	<ul style="list-style-type: none"> - Realizácia aktivít podporujúcich budovanie a rekonštrukciu športových, voľnočasových a kultúrnych zariadení s využitím inteligentných systémov pri ich prevádzke - Rozvoj kultúrnych 	<ul style="list-style-type: none"> - nezáujem obyvateľstva o kultúrne dianie v kraji - Podpora aktivít zameraných na budovanie a rekonštrukciu športových, voľnočasových a kultúrnych zariadení s využitím inteligentných



	<ul style="list-style-type: none"> - Prítomnosť moderných kultúrnych inštitúcií - Rozvinutá sieť kultúrnych inštitúcií poskytujúcich služby v oblasti umenia a kultúry - V kontexte trhového potenciálu prítomnosť unikátneho priestoru vhodného pre realizáciu podujatí masového rozsahu - štadión Antona Malatinského 	<p>informačno-telekomunikačných a moderných inovatívnych spôsobov šírenia programov kultúrnych inštitúcií</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nízky stupeň zavedenia dlhodobého rozvoja kompetencií pracovníkov v oblasti kultúry v kontexte najmä dobrých príkladov zahraničnej praxe 	<p>inštitúcií a ich aktivít využitím dátovej analytiky územia, návštevníkov a poskytovateľa v</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rozvoj domény kultúry a umenia v kontexte existujúcich ambícií odvetvia cestovného ruchu tak na úrovni mesta ako aj kraja a predovšetkým v kontexte potenciálu oslovenia prihraničných regiónov 	<p>systémov pri ich prevádzke</p> <ul style="list-style-type: none"> - Relatívne nízka konkurencieschopnosť produktov umenia a kultúry v kontexte primárnej teritoriálnej konkurencie oblastí Bratislavy a Nitry
Regionálny rozvoj	<ul style="list-style-type: none"> - Dobré pokrytie signálom pre mobilné telefóny a možnosť pripojenia sa do siete internet - Realizácia aktivít zameraných na využitie smart technológií v oblasti samosprávy - Snaha kraja o zavádzanie inovatívnych riešení pri správe vecí verejných - Vysoká miera zapojenia sa do politik na úrovni ústredných 	<ul style="list-style-type: none"> - Akutálne nízka miera využitia moderných inteligentných technológií a systémov pri zabezpečovaní rozvoja kraja - nízka úroveň implementácie smart prvkov do verejných politik kraja a absencia automatizovanej analytiky a zberu údajov potrebných k efektívnemu manažmentu správy vecí verejných - Absencia dátovej siete vhodnej pre využitie IoT 	<ul style="list-style-type: none"> - Zavádzanie a efektívne využívanie e-governmentu - Zvýšenie kvality životného prostredia zavádzaním nízko odpadových a bezodpadových technológií vo výrobných procesoch - vybudovanie komplexného informačného systému zabezpečujúceho informovanosť obyvateľstva - Rastúci dôraz a realizácia princípov trvalo 	<ul style="list-style-type: none"> - Relatívne nízka konkurencieschopnosť mechanizmov vplývajúcich na strategické uvažovanie o rozvoji kraja, nízky stupeň kolaborácie - Nedostatok finančných prostriedkov na dobudovanie a modernizáciu infraštruktúry a na realizáciu rozvojových zámerov v kraji - Pomalé tempo rozvoja informačných technológií - Dobudovanie a rozširovanie kanalizačnej



	orgánov štátnej správy		udržateľného rozvoja	siete vrátane ČOV
Cestovný ruch	<ul style="list-style-type: none"> - centrálna lokalizácia Slovenska v Európe (tranzit, destinácia určenia), strategicky výhodná poloha, hlavné mesto Bratislava (30 min) s napojením na 3 okolité krajiny - Existencia atraktívneho a unikátneho obsahu (content) ako predpokladu pre rozvoj Business Events 	<ul style="list-style-type: none"> - veľmi slabá úroveň sieťovania subjektov CR zo strany KOOCR / OOCR v oblasti CR - Nevyhovujúce systematické zbieranie dát o návštevníkoch a poskytovateľoch cestovného ruchu - slabý brand destinácie, slabá definícia cieľovej skupiny 	<ul style="list-style-type: none"> - podpora využitia informačno-komunikačných a inteligentných technológií v oblasti cestovného ruchu (Vytvorenie koordinovanej komunikačnej platformy pre subjekty CR / kultúry pre výnimočné prípady = jasné a prehľadné informácie o aktuálnych opatreniach) - oslovenie cieľovej skupiny "ex-patov" v TTSK a BSK = produkt CR, kultúra, eventy.. - 	<ul style="list-style-type: none"> - Koefficient prežitia, ohrozené najmä mestské hotely, vyčerpané zdroje pre obnovu v dôsl. Pandémie - Zhoršená kvalita služieb v dôsledku nedostatku ľudských zdrojov (rozpad zohraných tímov) a kvalifikovanej pracovnej sily - etablované okolité destinácie CR so silnejšou propagáciou - nízke povedomie verejnej správy o destinačnom marketingu a manažmente
Územné plánovanie	<ul style="list-style-type: none"> - Vytvorené vhodné územno-technické a ostatné priestorové podmienky pre realizáciu nových investícií - Zavádzanie energeticky úsporných opatrení pri novej výstavbe a rekonštrukcii pôvodných objektov 	<ul style="list-style-type: none"> - Vysoké ekologické zaťaženie a erózia poľnohospodárskej krajiny spôsobená dlhodobým necitlivým veľkovýrobným spôsobom obhospodarovania a odlesnenia územia - Redukcia zelene v dôsledku 	<ul style="list-style-type: none"> - partnerstvo samospráv a VÚC v oblasti spoločného plánovania územného rozvoja - Manažment a technologické prepojenie s napojením sa na štátom vytvorený systém územného plánovania na národnej, regionálnej 	<ul style="list-style-type: none"> - kompetencie VÚC vo vzťahu k územnému plánovaniu samospráv a následný dopad na politiku ostatných oblastí - Nejednotnosť v rozvoji smart prvkov na území celého kraja - Napojenie smart prvkov a IoT prvkov pri



		zahusťovania zástavby - Nedostatočný manažment budov z pohľadu prepojenia na mapové podklady	a logkálnej úrovni	definíciu územia pri jeho plánovaní, zmene územia a samotnom vplyve na regionálny rozvoj
--	--	---	--------------------	--

1.5. Hlavné ciele dokumentu vrátane predbežnej vízie (reflektovať stanovenú víziu v existujúcom alebo pripravovanom PHRSR TTSK)

Smart stratégia naplňuje víziu kraja tým spôsobom, že pracuje s tromi základnými oblasťami stanovenými v Metodike tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja pre programové obdobie po roku 2020 ktorými sú

- Smart prostredie;
- Smart ekonomika;
- Smart komunity.

Vízia rozvoja je nasledovná: „Konkurencieschopný a všestranne rozvinutý kraj efektívne využívajúci prírodné, kultúrne a ľudské zdroje so zameraním na zvyšovanie kvality života občanov a ochranu životného prostredia s dôrazom na dosiahnutie klimatickej neutrality a zastavenie straty biodiverzity.“²

Smart stratégia má za cieľ posunúť kraj zo oblasti konkurencieschopnosti do odolnosti. TTSK ako kraj odolný voči živelným pohromám, ekonomickým vplyvom, sociálnym nerovnostiam a všetkých ostatných oblastí vďaka implementácii inteligentných technológií a procesov.

Smart stratégia TTSK definuje svoje globálny cieľ ako potrebu prostredníctvom smart procesov zvýšiť kvalitu života cez aplikáciu smart princípov v štyroch doménach.

Domény na ktoré sa bude Smart stratégia TTSK zameriavať sú zobrazené v Tabuľke 2.

Tabuľka 2: Domény a ich zastrešenie v oblasti smart TTSK

Zastrešenie domén	Domény
Smart Governance model	Dáta
	Služby
	Priestory
	IoT

Hlavný cieľ PHRSR TTSK pre roky 2024 – 2027 s výhľadom do roku 2030 je nasledovný: „Mobilizácia vnútorných zdrojov regiónu na zabezpečenie udržateľného rozvoja v rozvíjajúcom sa regióne, prosperujúceho ekonomického a sociálneho prostredia pri zachovaní prírodných a kultúrnych hodnôt.“ V nadväznosti na tri prioritné oblasti smart rozvoja kraja je obširnejšie definovaná každá z nich nasledovne:

- 1) Smart prostredím – ochranou a udržateľným využívaním zdrojov;

² PHRSR TTSK pre roky 2024 – 2027 s víziou do roku 2030

- 2) Smart ekonomikou – udržateľným, efektívnym a konkurencieschopným zhodnocovaním zdrojov;
- 3) Smart komunitou – rozvíjajúcim sa, učiacim sa, zdravým a aktívnym spoločenstvom obyvateľov, podnikateľov, návštevníkov vrátane smart spravovania/riadenia (governance).³

Vízia strategického dokumentu je nasledovná:

Odolný kraj ako následok dobre spravovaných vecí verejných prostredníctvom rozvoja smart agendy na všetkých úrovniach a vo všetkých oblastiach.

V rámci vypracovávania stratégie bude prihliadané na nasledovné oblasti smart agendy, ktoré budú východiskom pre naplnenie priorít a celkového cieľa:

1. Technologické a technické inovácie;
2. Behaviorálne inovácie (v správaní a fungovaní komunity);
3. Inštitucionálne;
4. Produktovo orientované.

2. Predpokladaný obsah strategického dokumentu SMART

2.1 Charakter dokumentu

Strategický dokument má povahu nového strategického dokumentu – SMART stratégia rozvoja regiónu Trnavského samosprávneho kraja

2.2 Štruktúra dokumentu

Očakávaná štruktúra strategického dokumentu za rešpektovania Závaznej osnovy na vypracovanie Konceptie uplatnenia SMART princípov v rozvoji verejných politík/služieb samosprávneho kraja, vid'. Príloha 9 OP EVS výzvy: INTELIGENTNÝ A LEPŠÍ SAMOSPRÁVNÝ KRAJ⁴:

Obsah

- 1 ÚVODNÁ ČASŤ STRATÉGIE
 - 1.1 Úvodné slovo
 - 1.2 Manažérske zhrnutie
 - 1.3 Účel a cieľ dokumentu
 - 1.4 Stručná charakteristika jednotlivých častí dokumentu
 - 1.5 Spôsob zapracovania existujúcich koncepcií, respektíve stratégií
 - 1.6 Chronológia prípravy stratégie
- 2 ANALYTICKÁ ČASŤ
 - 2.1 Stratégie a koncepcie na európskej úrovni
 - 2.2 Stratégie a koncepcie na národnej úrovni
 - 2.3 Stratégie a koncepcie na regionálnej úrovni
 - 2.4 Stratégie a koncepcie na lokálnej úrovni
 - 2.5 Čiastkové riešenia aplikované na území Trnavského samosprávneho kraja
- 3 STRATEGICKÁ ČASŤ
 - 3.1 Zdravotníctvo
 - 3.2 Sociálne veci
 - 3.3 Vzdelávanie
 - 3.4 Integrovaná doprava ako doplnenie k Plánu udržateľnej mobility TTSK
 - 3.5 Životné prostredie ako doplnenie k Nízkoúhlíkovým stratégiám
 - 3.6 Kultúra
 - 3.7 Regionálny rozvoj
 - 3.8 Cestovný ruch

³ <https://www.mirri.gov.sk/sekcie/regionalny-rozvoj/metodicke-a-koncepcne-materialy/>

⁴ **Zdroj:** <http://www.reformuj.sk/vyzva/inteligentny-a-lepsi-samospravny-kraj/>



3.9	Územné plánovanie			
4	VYKONÁVACIA ČASŤ			
4.1	inštitucionálne a organizačné zabezpečenie realizácie stratégie			
4.2	Indikatívny časový a finančný harmonogram realizácie stratégie			
4.3	Indikatívny zoznam projektových zámerov/ návrhov			
4.4	Monitorovanie stratégie			
4.5	Hodnotenie stratégie			
5	ZÁVER			
5.1	Krátky súhrn zistení, opatrení a prístupov, ktoré SMART stratégia navrhuje			
5.2	Záverečná reč			
6	PRÍLOHY STRATÉGIE			
3. Uvažované/požadované variantné riešenia zohľadňujúce impulzy, výzvy, problémy, ciele a geografický rozmer				
Neuvažuje sa s variantným riešením				
4. Vecný a časový harmonogram prípravy a schvaľovania dokumentu a zodpovednosti za jednotlivé kroky				
Krok	Obsah	Začiatok fázy	Koniec fázy	Zodpovedná osoba/partner
Prípravná fáza/krok 1	Vytvorenie a koordinácia práce odborníkov v rámci pracovných skupín založených na princípe partnerstva,	9/2021	11/2021	Gestor stratégie, Pracovná skupina
Prípravná fáza/krok 2	Vytvorenie tímu koordinátorov pre jednotlivé samosprávy;	10/2021	11/2021	Gestor stratégie, Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 3	Príprava harmonogramu stretnutí,	10/2021	10/2021	Gestor stratégie, Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 4	Spracovanie analytickej časti (legislatíva a terminológia, analýza prostredia, zhrnutie analýz),	12/2021	3/2022	Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 5	Pripomienkovanie dokumentu,	4/2022	4/2022	Gestor stratégie, pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 6	Zpracovanie pripomienok obstarávateľa,	4/2022	4/2022	Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 7	Spracovanie strategickej časti,	2/2021	4/2021	Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 8	Pripomienkovanie dokumentu,	4/2021	4/2022	Gestor stratégie, pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 9	Zpracovanie pripomienok obstarávateľa,	5/2022	5/2022	Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 10	Spracovanie vykonávacej časti,	4/2021	5/2022	Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 11	Pripomienkovanie dokumentu,	5/2022	5/2022	Gestor stratégie, pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 12	Zpracovanie pripomienok obstarávateľa,	5/2022	5/2022	Pracovná skupina



Fáza tvorby stratégie/krok 13	Spracovanie realizačnej časti,	12/2021	4/2022	Gestor stratégie, pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 14	Podrobenie dokumentu SEA,	6/2022	10/2022	Gestor stratégie
Fáza tvorby stratégie/krok 15	Vypracovanie podporného materiálu pre jednotlivé samosprávy,	6/2022	9/2022	Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 16	Komunikácia so samosprávami a implementácia SMART stratégie Trnavského samosprávneho kraja v rámci samosprávy,	9/2022	11/2022	Pracovná skupina
Fáza tvorby stratégie/krok 17	Prijatie strategického dokumentu,	10/2022	12/2022	Gestor stratégie
Fáza implementácie a hodnotenia	Platnosť strategického dokumentu,	1/2023		Gestor stratégie

5. Vzťah pripravovaného dokumentu k iným strategickým dokumentom

Názov dokumentu	Subjekt, ktorý dokument obstaral/schvaľoval	Časové zameranie	Relevantnosť k spracovávanému dokumentu
<i>Uviesť názov strategického dokumentu štátu/VÚC</i>	<i>Uviesť názov subjektu, ktorý dokument obstarával resp. schvaľoval</i>	<i>Uviesť obdobie, pre ktoré je dokument spracovaný</i>	<i>Uviesť v čom a v akej miere je dokument relevantný (napr. nízka miera môže byť v prípade koncepčných materiálov verejnej správy z územia susedných krajín, stredná miera v prípade smerných nadriadených dokumentov alebo vysoká miera pri záväzných a nadriadených dokumentoch).</i>
Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja 2016 – 2020	TTSK, Národnou diaľničnou spoločnosťou, Železnicami Slovenskej republiky, Ústredím práce, sociálnych vecí a rodiny, Bratislavskou vodárenskou spoločnosťou, Trnavskou vodárenskou	2016-2020	<i>Relevantnosť v rámci doterajších aplikačných častí už realizovaných verejných politik kraj na území</i>



	spoločnosťou, Západoslovenskou vodárenskou spoločnosťou, SOPK, obcami a mestami Trnavského samosprávneho kraja		
<i>Koncepcia rozvoja sociálnych služieb na území TTSK 2021 – 2030; Stratégia rozvoja zdravotníctva na území TTSK na roky 2023 - 2027; Stratégia rozvoja školstva na území TTSK na roky 2023 - 2027; Stratégia rozvoja kultúry v TTSK na roky 2023 - 2027; Stratégia rozvoja cestovného ruchu v TTSK na roky 2023 - 2027; Stratégia finančného riadenia Trnavského samosprávneho kraja; Koncepcia riadenia a vzdelávania ľudských zdrojov na Úrade Trnavského samosprávneho kraja; Koncepcia trvalej udržateľnosti cestnej infraštruktúry v správe TTSK; Koncepcie znižovania energetickej náročnosti a prevádzkových nákladov v zariadeniach TTSK</i>	TTSK	2021- 2024	Dokumenty budú vychádzať okrem iného z odporúčaní SMART stratégie rozvoja regiónu Trnavského samosprávneho kraja.
Program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja Trnavského samosprávneho kraja 2016 – 2020	TTSK, Národnou diaľničnou spoločnosťou, Železnicami Slovenskej republiky, Ústredím práce, sociálnych vecí a rodiny, Bratislavskou vodárenskou spoločnosťou, Trnavskou vodárenskou spoločnosťou, Západoslovenskou vodárenskou spoločnosťou, SOPK, obcami a mestami Trnavského samosprávneho kraja	2021- 2024	Východiskové podklady budúcej verejnej politiky kraja vo všetkých oblastiach pôsobnosti
6. Orgán kompetentný na prijatie strategického dokumentu			
Zastupiteľstvo TTSK			
B. Základné údaje o predpokladaných vplyvoch implementácie strategického dokumentu			
1. Predpokladané požiadavky na vstupy/zdroje			
Finančné zdroje	Finančné prostriedky pre tvorbu dokumentu sú použité z EVS Projektu Smart región TTSK, OP EFV a spolufinancovania TTSK. Finančné náklady na tvorbu a implementáciu dokumentu predstavujú 151 800 Eur.		
Ľudské zdroje	Pre potrebu vytvorenia a realizácie dokumentu sú použité interné i externé ľudské zdroje, vrátane expertov		

	sústredených v pracovnej skupine a zúčastnených stakeholderov. Predbežný odhad spolupracujúcich odborníkov na prípravu a realizáciu strategického dokumentu v pozícii stakeholder je približne 20, vrátane ľudských zdrojov disponibilných pod manažmentom TTSK.
Materiálne zdroje	Materiálne zdroje pre prípravu a realizáciu dokumentu sú na úrovni administrácie v rámci pracovnej činnosti pracovnej skupiny.
2. Údaje o predpokladaných výstupoch/efektoch	
Vypracovaná stratégia popisujúca riadiace akty pre zavedenia a dlhodobé udržiavanie procesov, ktoré naplňajú vytýčené ciele kraja v oblasti implementácie agendy inteligentného kraja. Implementáciou opatrení uvedených v strategickom dokumente sa dosiahne:	
<ul style="list-style-type: none">- Výstup na úrovni silnej regionálnej ekonomiky orientovanej na SMART princípy využívajúce potenciál územia na báze spolupráce verejného sektora, podnikateľského sektora, akademickej obce a občianskej spoločnosti;- Nastavenie silného Smart Government modelu;- Identifikácia opatrení na zlepšenie využívania dátovej štruktúry nielen pre potreby úspešného implementovania IoT;- Vyššia miera prepojenia služieb prostredníctvom moderných technológií, ako aj vyššia kvalita služieb s tým súvisiaca;- Lepší manažment priestorov.	
3. Možné riziká súvisiace s tvorbou a implementáciou strategického dokumentu	
Riziká súvisiace s charakterom udalostí: <ul style="list-style-type: none">• Voľby do VÚC a komunálne voľby (2022);• Politická nestabilita;• Ekonomická nestabilita na národnej úrovni;• Nové zistenia analýz;• Nedostatok kvalitných údajov a informácií;• Nedobudovaný systém spravovania a tvorby stratégií;• Chýbajúca vzájomná inštitucionálna i vnútro-inštitucionálna koordinácia (množstvo pripravovaných strategických dokumentov, rozličné záujmy);• Byrokratickosť a administratívne brzdy;• Opomenutie kľúčového aktéra;• Napätie medzi zdrojmi a potrebami;• Napätie medzi očakávaniami a reálnymi možnosťami.• Vysoká miera neočakávaných udalostí (napr. pandémie choroby COVID-19) 3. vlna	
Vzťahové riziká: <ul style="list-style-type: none">• Nedostatočné kompetencie VUC• Napätie v systéme samospráv;• Napätie v reakcii na rozličné udalosti (vojna, terorizmus) a nárast extrémizmu v názoroch;• Nejasnosť v sektorových stratégiách	
Systemové riziká: <ul style="list-style-type: none">• Nízka miera spolupráce sociálno-ekonomických partnerov (stakeholderi) chýbajúcim klastrovým systémom;	



- Nedostatočné manažérske zručnosti a personálne zabezpečenie pre implementáciu a výkon stratégie;

C. Dotknuté subjekty

1. Vymedzenie kľúčových partnerov (hlavných aktérov rozvoja, dotknutej verejnosti vrátane jej združení a osobitne sociálno-ekonomických partnerov)

1.1. Definovanie hlavných aktérov rozvoja obce/skupiny obcí/mesta/VÚC

- Členovia pracovnej skupiny k tvorbe strategického dokumentu;
- Organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti v oblastiach stanovených ako predmetných pri vypracovaní strategického dokumentu;
- Organizácie v zakladateľskej pôsobnosti;
- Stakeholderi TTSK;
- Úrad TTSK.

1.2. Definovanie dotknutej verejnosti

Uviesť vymedzenie verejnosti, ktorá môže byť dotknutá procesom spracovania a implementácie strategického dokumentu

V rámci dotknutej verejnosti môžeme v tomto prípade definovať nasledovné skupiny:

- *Akademická obec na území TTSK;*
- *Samosprávy na území TTSK;*
- *Organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti TTSK;*
- *Združenia združujúce právnické osoby so sídlom a pôsobnosťou na území TTSK združujúce podnikateľské organizácie;*
- *Mimovládne organizácie zamerané na služby neziskového sektora pôsobiace na území TTSK.*

1.3. Definovanie partnerov verejného sektora – sociálno-ekonomických partnerov

Identifikácia partnera	Hlavná motivácia partnera pre spoluprácu	Kapacita pre zapojenie do tvorby strategického dokumentu	Návrh inštitucionalizácie partnerstva resp. využitia existujúcej	Návrh kľúčových fáz zapojenia partnera
Organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti TTSK v oblasti	Zavedenie procesného riadenia	Na úrovni riadiaceho a operatívneho manažmentu u subjektov pod zriaďovateľskou pôsobnosťou TTSK	Navrhnuť spôsob inštitucionalizovaného zapojenia partnera do tvorby a implementácie strategického dokumentu	Fáza analýzy dát, overovanie skutočných procesov a dejov, fáza tvorby, Fáza integrácie procesov strategického riadenia Fáza transformácie



<i>Obce, mestá a združenia miest a obcí v území TTSK</i>	<i>Zavádzanie inovácií, optimalizácia procesov a efektívne fungovanie a výhody sieťovania v rámci kraja</i>	<i>Vedenie organizácie</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Programovanie a nastavenie implementácie</i>
<i>Externé odborné zázemia – vysoké školy a univerzity, v rámci pôsobnosti územia TTSK</i>	<i>Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov</i>	<i>Vedenie organizácie</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Programovanie a nastavenie implementácie</i>
<i>Klaster v rámci pôsobnosti územia TTSK</i>	<i>Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov</i>	<i>Vedenie organizácie – zamestnanci zaradení do prac. skupín</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Programovanie a nastavenie implementácie</i>
<i>ÚVO - regionálna kancelária Trnava</i>	<i>Zastupovať záujmy subjektov príslušnej oblasti sociálno-ekonomických partnerov</i>	<i>Vedenie organizácie – zamestnanci zaradení do prac. skupín</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Programovanie a nastavenie implementácie</i>
<i>Iné organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti</i>	<i>Zastupovanie záujmov subjektov danej oblasti</i>	<i>Administratívne zdroje subjektu</i>	<i>Spolupracujúci partner</i>	<i>Analýza, programovanie a implementácia</i>
<i>Univerzita sv. Cyrila a Metoda Trnava</i>	<i>Zastupovanie záujmov subjektov príslušnej oblasti sociálno – ekonomických partnerov</i>	<i>Administratívne zdroje subjektu</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Programovanie a nastavenie implementácie</i>



<i>Univerzita v Trnave</i>	<i>Zastupovanie záujmov subjektov príslušnej oblasti sociálno – ekonomických partnerov</i>	<i>Administratívne zdroje subjektu</i>	<i>Stakeholder</i>	<i>Programovanie a nastavenie implementácie</i>
1.3.1. Návrh koordinačnej štruktúry procesu spracovania strategického dokumentu				
Gestor tvorby stratégie	Mgr. Jozef Viskupič jozef.viskupic@trnava-vuc.sk			
Koordinátor prípravných prác	Ing. Attila Tóth, PhD. Oddelenie stratégií a cezhraničnej spolupráce TTSK, attila.toth@trnava-vuc.sk , +421 /33 5559 615			
Koordinátor tvorby stratégie	Mgr. Katarína Pavlíčková Odbor stratégií a projektov TTSK pavlickova.katarina@trnava-vuc.sk , +421 /33 5559 660			
Členovia riadiaceho výboru	Zástupcovia jednotlivých vecne príslušných odborov TTSK za dotknuté agendy stratégie			
Tím pre koordináciu tvorby a implementácie	doc. Mgr. Dagmar Cagaňová, PhD. externý analytik – pre oblasť Vzdelávanie Ing. Stanislav Mikušínek externý analytik – pre oblasť Životné prostredie ako doplnenie k nízko uhlíkovým stratégiám Mgr. Peter Kárpáty externý analytik – pre oblasť Integrovaná doprava ako doplnenie k Plánu udržateľnej mobility TTSK Ing. Nina Erneker externý analytik – pre oblasť Cestovný ruch Ing. arch. Erika Horanská externý analytik – pre oblasť Územné plánovanie Mgr. Martin Horváth externý analytik – pre oblasť Kultúra a regionálny rozvoj Doc. Peter Horváth, PhDr., PhD. externý analytik – pre oblasť Vzdelávanie (a verejná správa) externý analytik – pre oblasť Sociálne veci Kóňa Andrej, Mgr. PhD Team leader externý analytik – pre oblasť Zdravotníctvo			



	a ďalší externí odborníci v prípade potreby
Pracovné skupiny zodpovedné za jednotlivé úlohy	
Pracovná skupina Smart stratégie s lídrom Mgr. Andrej Kóňa, PhD.	
2. Zoznam dotknutých subjektov podľa zákona č. 24/2006 Z. z. o posudzovaní vplyvov na životné prostredie a doplnení niektorých zákonov	
Zoznam dotknutých subjektov:	
<ul style="list-style-type: none">- Dotknuté obce a mestá TTSK- Regionálne orgány štátnej správy:<ul style="list-style-type: none">• Okresné úrady na území TTSK	
3. Dotknuté susedné štáty	
Dokument nemá vplyv na okolité štáty(Maďarsko, Česko, Rakúsko).	